



Norske Skog

Bærekraftig fremtid for Norske Skog Skogn

Bjørn Einar Ugedal

Norske Skog Skogn AS, april 2022

6 PAPIRFABRIKKER i 5 LAND

Skogn, Norge

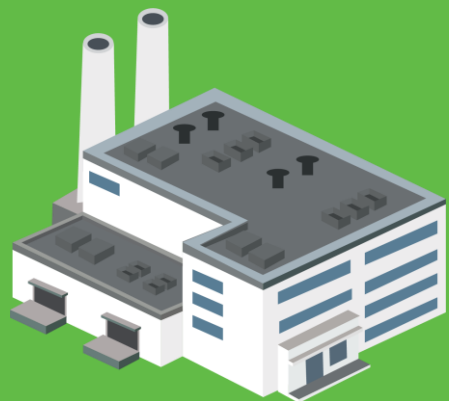
Saugbrugs, Norge

Golbey, Frankrike

Bruck Østerrike

Boyer, Australia

Natures Flame, New Zealand



NORSKE SKOG SKOGN



- Grunnlagt i 1962, startet produksjonen i 1966.
- I dag en av de største avispapirfabrikkene i Europa.
- Lave kostnader - og høy kvalitet, betjener krevende kunder over hele verden.

- Sysselsetter 400 ansatte.
- Ordninger for bærekraftig skog, FSC og PEFC.
- Karbon-fotavtrykk er blant de laveste i bransjen.

NORSKE SKOG SKOGN

PRODUKSJON



500 000 TONN PAPIR

400 000 t AVISPAPIR

100 000 t FORBEDRET AVIS

SERTIFIKATER



ISO 9001
ISO 14001
ISO 50001
FSC CoC
PEFC CoC
EU Ecolabel
Nordisk
Miljømerking

Ledelsessystemer for kvalitet
Ledelsessystemer for miljø
Energiledelsessystemer
Sporbarhet i verdikjeden for fiberråstoff
Sporbarhet i verdikjeden for fiberråstoff
EU blomsten på forbedret trykkpapi
Leverandør til Svanemerkede aviser



TØMMERFORBRUK
1 000 000 m³



ENERGIFORBRUK
1 300 GWh



375 ANSATTE
25 LÆRLINGER



RETURPAPIR
100 000 tonn



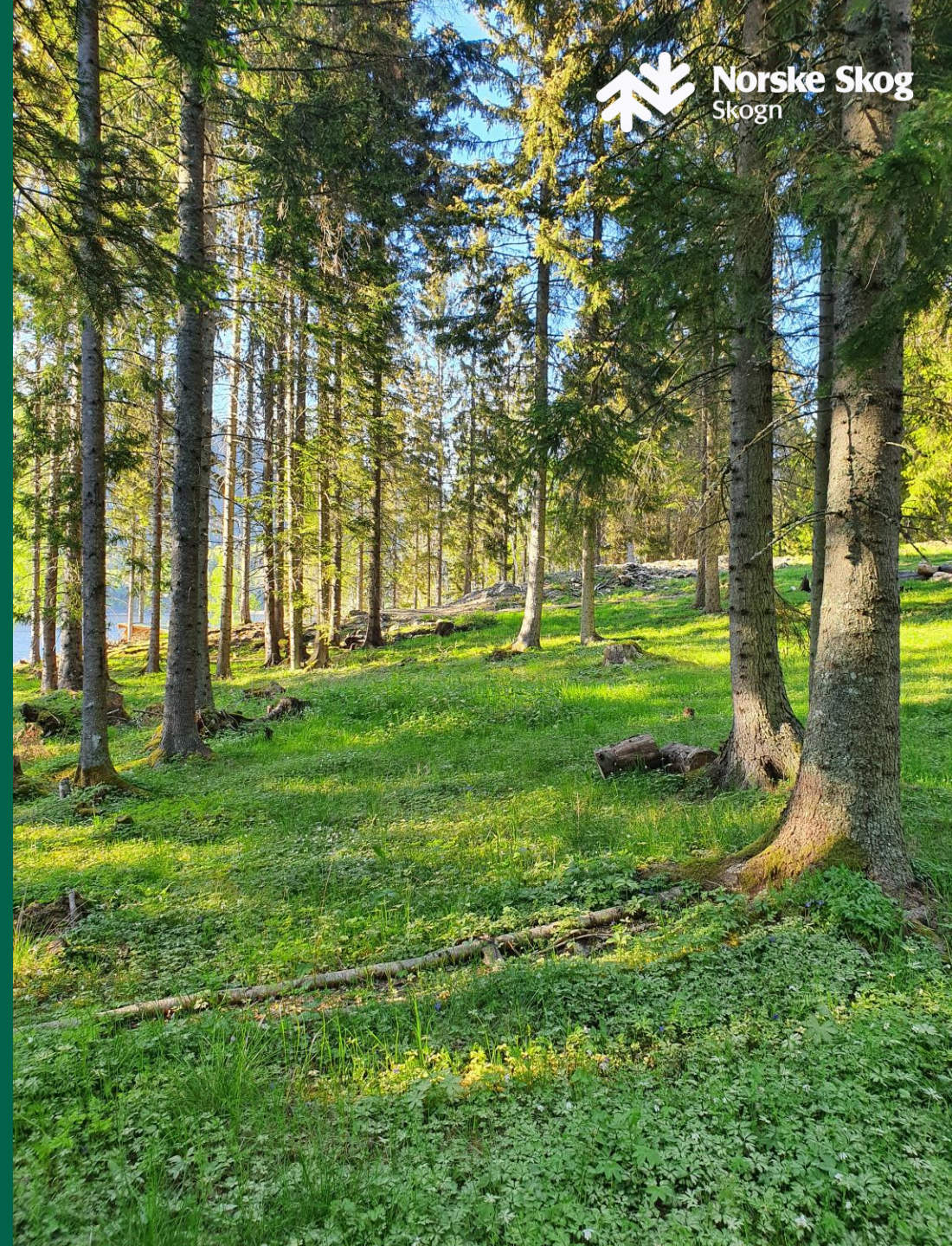
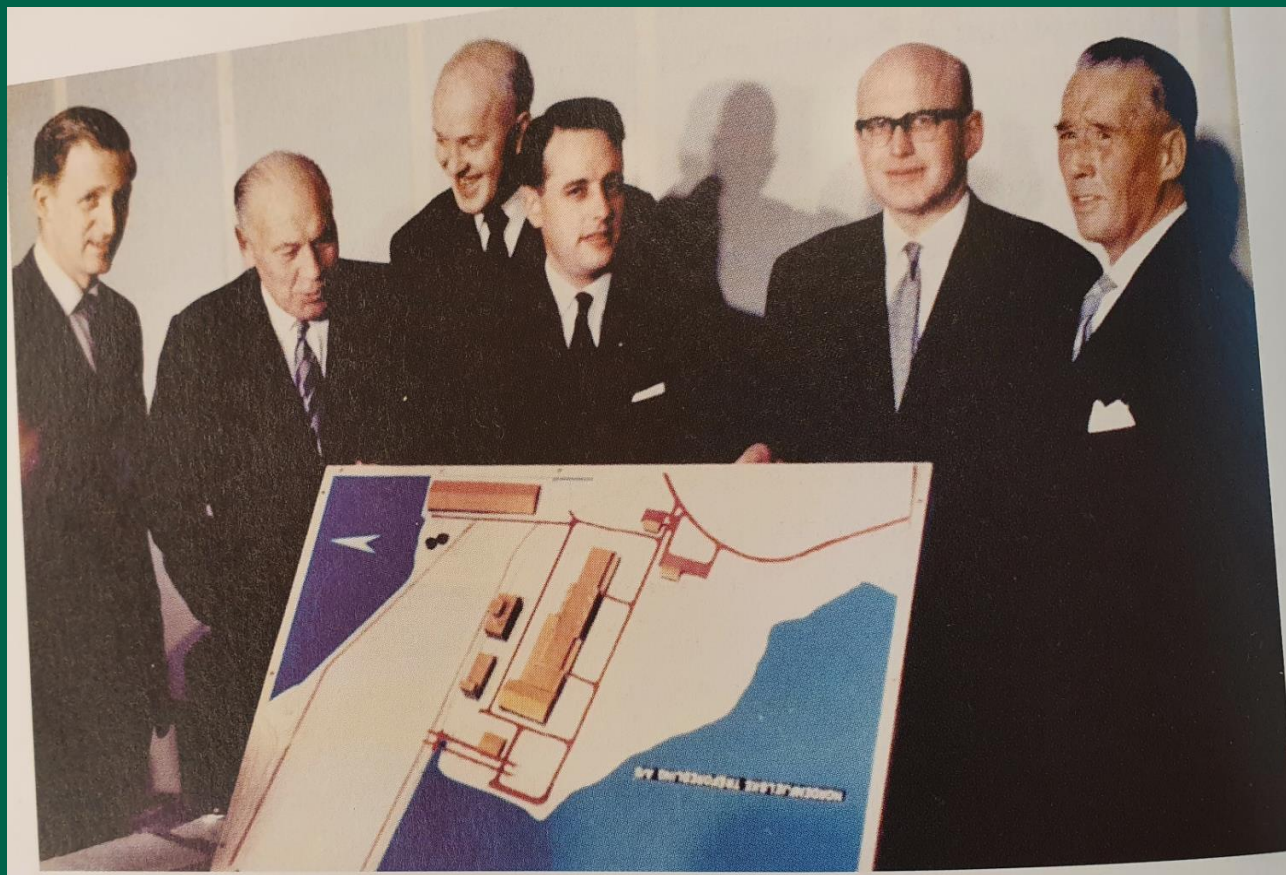
OMSETNING
2 500 MNOK

MARKED

Nordiske land, UK,
Sentral Europa, Asia

NORSKE SKOG SKOGN

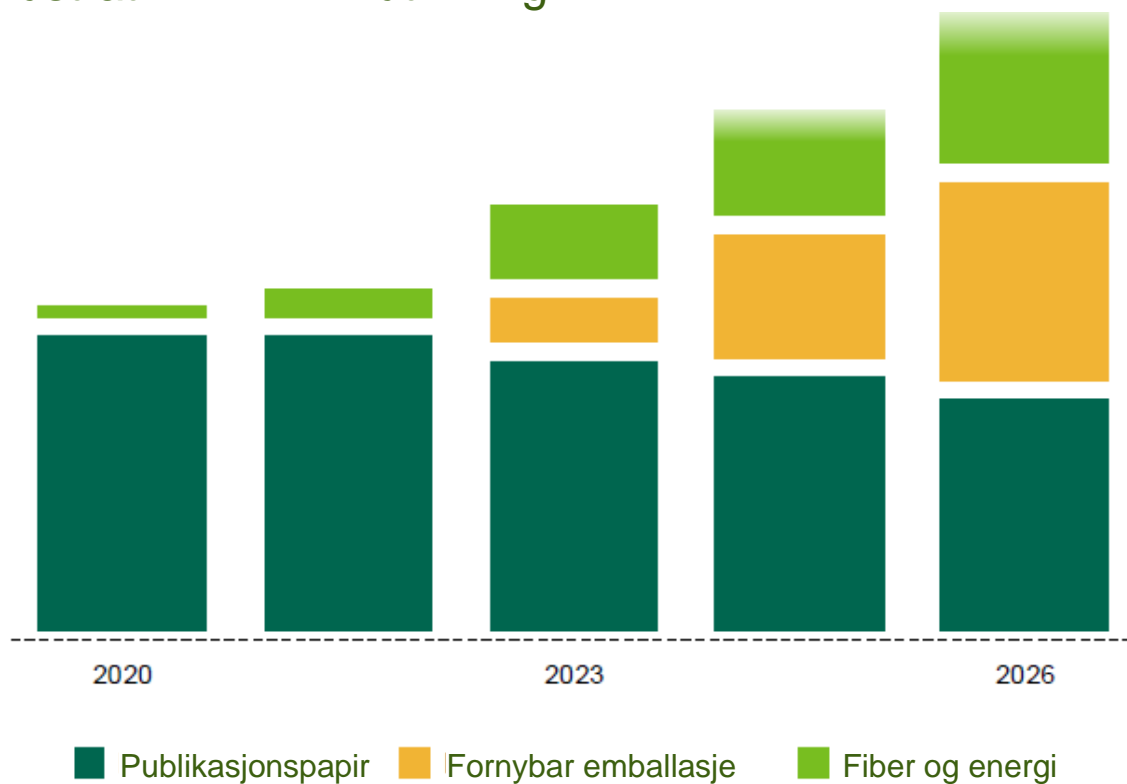
« Ville det, tenke det, drømme det – gjøre det »





Konsernstrategi; >50% av inntekter fra nye produkter innen 2030

Illustrativ EBITDA-utvikling:



Diversifisere og innovere innen fiber og energi

Bli en ledende produsent av returfiberbasert emballasje

Optimalisere inntektsstrømmer fra publikasjonspapir

Sustainable and innovative industry

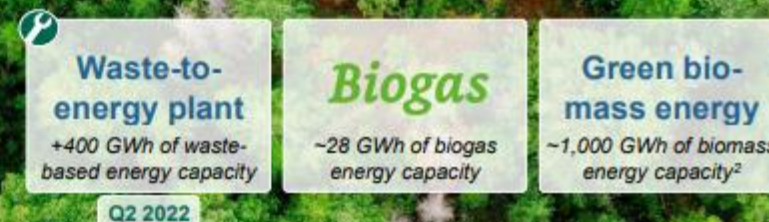
- Global industrial company focusing on **publication paper, packaging paper, energy and bio products**
- Transitioning into markets with **strong growth outlook** and **higher margins**
- **Waste-to-energy production starting in Q2 2022** improving green energy mix
- Becoming a leading independent European **recycled containerboard company in 2023**
- Promising biochemicals and materials projects with **CEBINA, CEBICO and Circa**
- Portfolio of industrial sites foundation for **further business development**

2
1) Norske Skog is the largest shareholder with ~26% ownership position in Circa;
2) Installed capacity for biofuel and waste from recycled paper of 230 MW.
Energy mainly used internally in the publication paper production process

Bio products



Energy



Packaging paper



Publication paper



 Under construction  Date Estimated start-up date

Packaging projects on track to enter high growth market

Norske Skog Golbey – France



Paper Machine 1 (PM1)

- Today, 235k tonnes newsprint capacity
- Convert to 550k tonnes containerboard
- Stop newsprint production Q2 2023
- Start containerboard production Q4 2023
- Capex estimate of EUR ~250m



Paper Machine 2 (PM2)

- 330k tonnes newsprint capacity
- Ongoing production during PM1 conversion
- Strong candidate for future conversion

Norske Skog Bruck – Austria



Paper Machine 3 (PM3)

- Today, 125k tonnes newsprint capacity
- Convert to 210k tonnes containerboard
- Stop newsprint production Q3 2022
- Start containerboard production Q4 2022
- Capex estimate of EUR ~100m



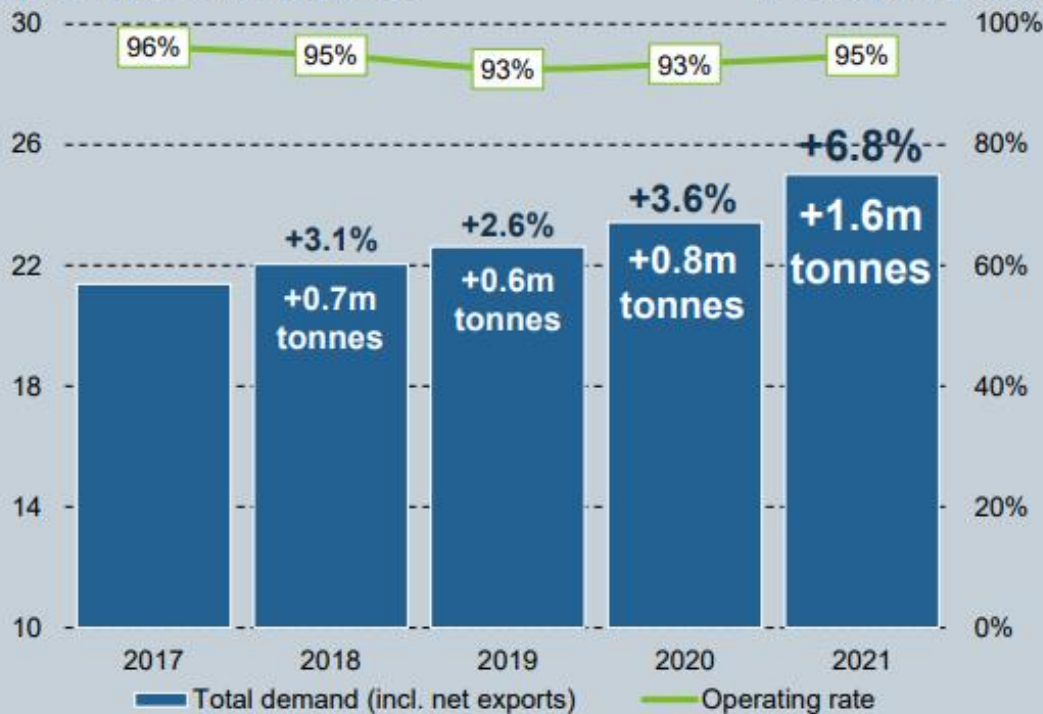
Paper Machine 4 (PM4)

- 265k tonnes LWC magazine capacity
- Ongoing production during PM3 conversion
- Strong candidate for future conversion

Strong recycled containerboard demand growth

Apparent consumption and net exports
Western Europe, million tonnes

Operating rate Western
Europe, million tonnes



Vi må videre!

Dagens leder: Lokomotivene våre kan ikke stå i ro

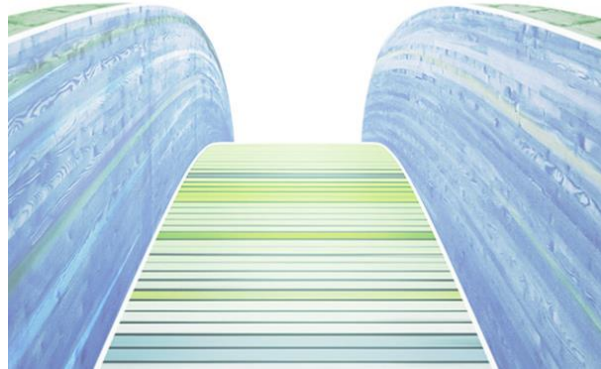


Fabrikksjef Bjørn Einar Ugedal er i ferd med å sette ny kurs for avispapirfabrikken på Skogn. Er det nytt
avispapirproducenten? FOTO: ERLEND AUNE

Nettverk og klynger

WOODWORKS!
NORWEGIAN FOREST & WOOD CLUSTER

TRE FORMER FREMTIDEN



 **ACT** | ARCTIC CLUSTER TEAM
Sammen om nye industrielle løsninger
for Nord-Norge, Paris og hele verden.

 **CIVAC**

 **NTNU**
Kunnskap for en bedre verden

 Levanger videregående skole
- et ansvar for **FYLKESTINGET**
i Nord-Trøndelag 

 **NORD**
universitet

 **Trøndelag**
fylkeskommune

PFI
PART OF **RI.SE**

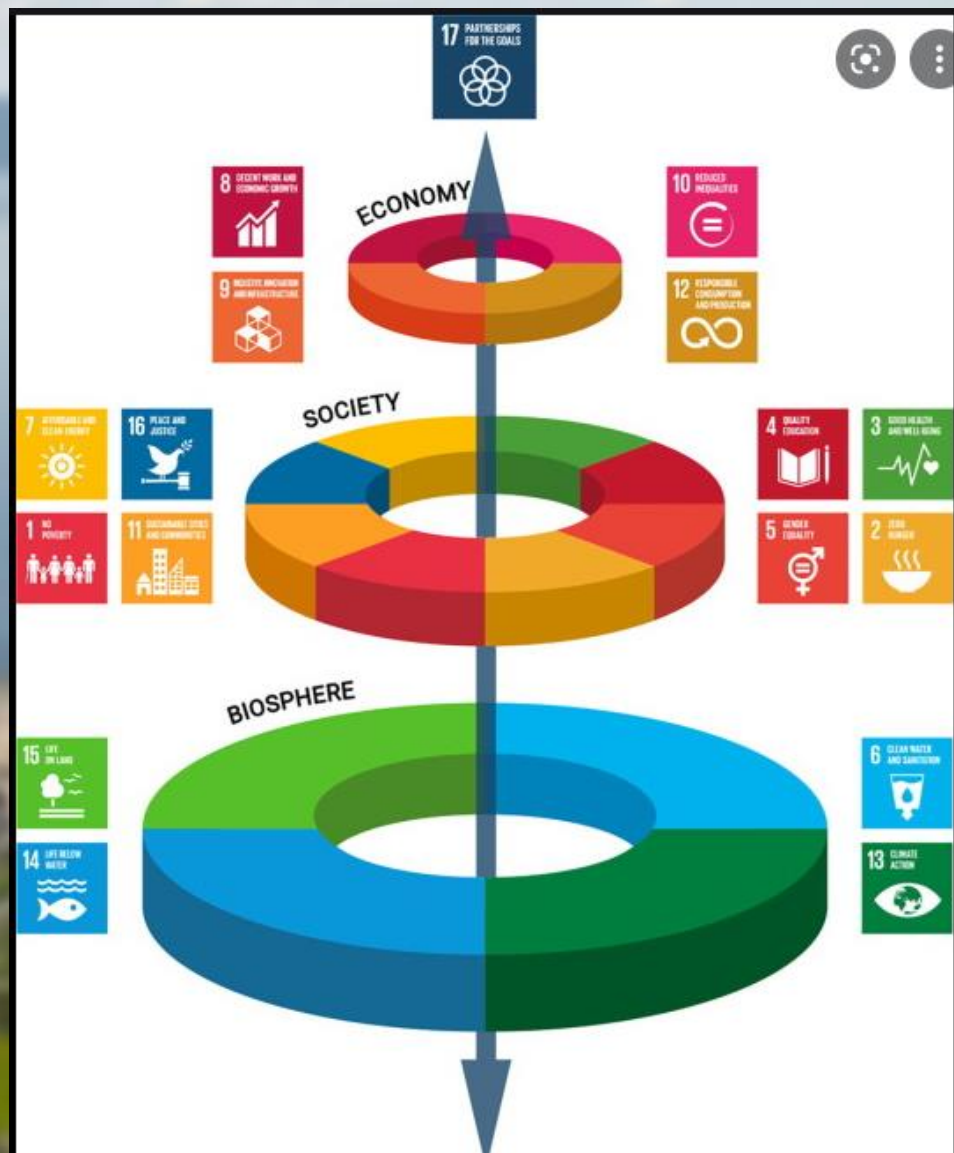
 **SINTEF**

 **Norsk**
Landbruksrådgiving

 **Ocean GeoLoop**



ESG – Hva bedrifter i det grønne skiftet blir målt på



Bærekraftsmålene reflekterer de tre dimensjonene i bærekraftig utvikling: *Miljø og klima, sosiale forhold og økonomi (ESG = Environmental, Social, Governance).*

FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal fungere som en felles global retning for land, næringsliv og sivilsamfunn.

Environmental	Social	Governance
Factors relating to a company's interaction with the environment <ul style="list-style-type: none"> ■ Climate change ■ Pollution ■ Water scarcity ■ Land use 	Factors relating to a company's impact on society & community <ul style="list-style-type: none"> ■ Working conditions ■ Health and safety ■ Human rights 	Factors relating to how a company is governed <ul style="list-style-type: none"> ■ Executive compensation ■ Board independence ■ Shareholder rights

Bærekraftige råvarer

I Norge hogges det 13 millioner kubikkmeter skog hvert år. Samtidig vokser skogen med 25 millioner kubikkmeter i året. Selv om skogen vokser mer enn vi hogger, betyr ikke det at vi kan doble hogsten. I Norge har vi på kort sikt potensiale til å øke hogsten med 15-20 prosent uten at det går utover en bærekraftig forvaltning.

Kilde; www.tenktre.no

Industriområdet Fiborgtangen – ansvarlig arealbruk



Intensjonsavtale med
Miljødirektoratet om kjøp av 185
dekar våtmark (regulert til næring)
- med mål om fremtidig vern.



Samarbeid omkring karbonfangst på Fiborgtangen

The industrial partnership between Norske Skog and OGL has been significantly strengthened

Overview

- Expanded the partnership and established Norske Skog Skogn's Fiborgtangen as main piloting arena
- Partnered together in an application for government funding through "Grønn Plattform"
- Norske Skog participates in the private placement in Ocean GeoLoop
- Norske Skog will have one representative on OGL's Board of Directors
- Norske Skog views Ocean GeoLoop's disruptive green technologies as highly promising, and wishes to participate in evolving new solutions for a greener future
- Norske Skog is a frontrunner in the circular economy, and through collaboration with OGL Norske Skog aims to become a net negative carbon emitter over time



Tømmer på tog

- Fra 0% i 2019 til 30% av alt rundvirke på bane i 2022
- Positive effekter
 - Bedre forsyningssikkerhet
 - Ferskere råvarer
 - Effektiv og miljøvennlig logistikk



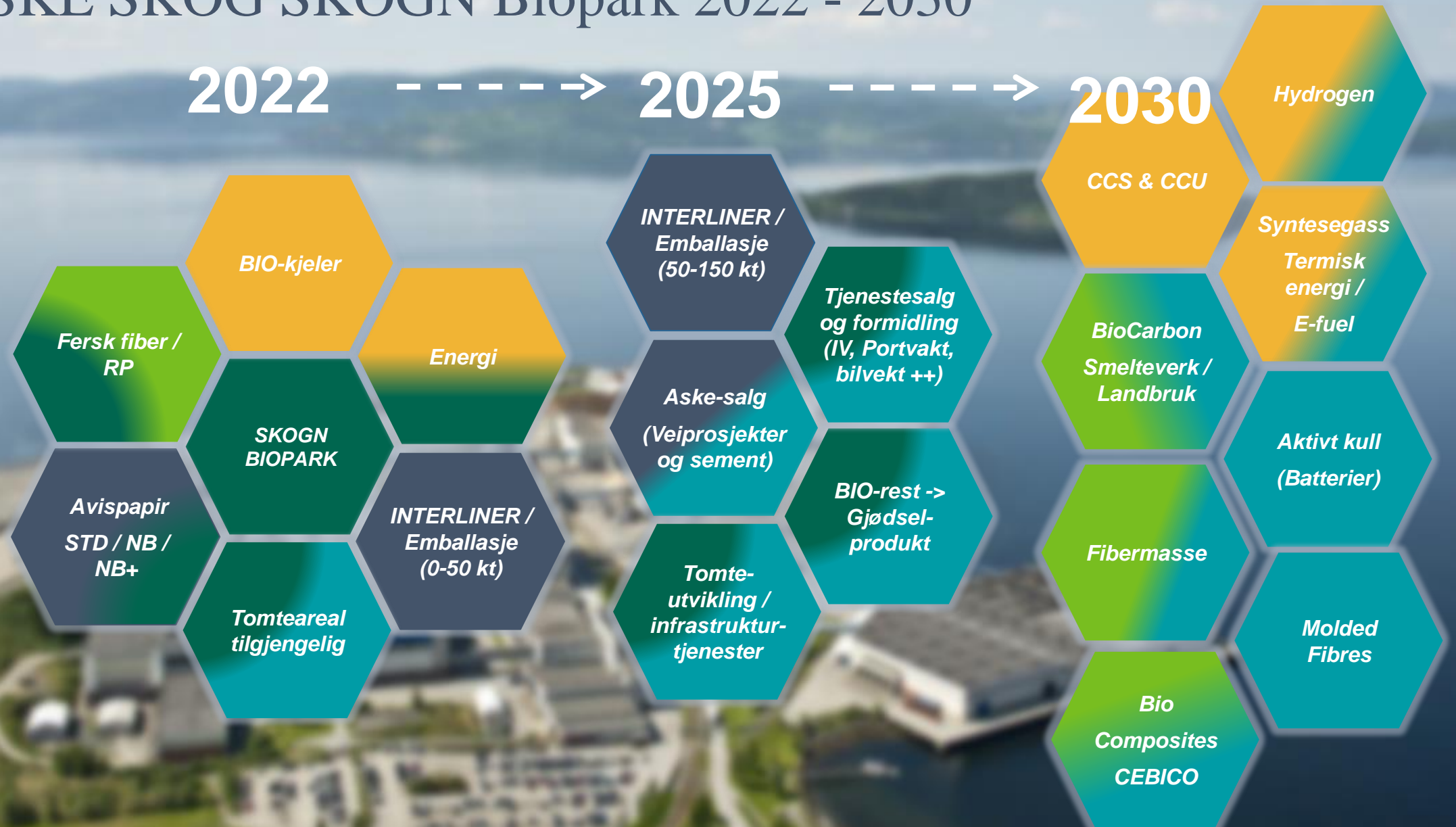
Industriområdet Fiborgtangen



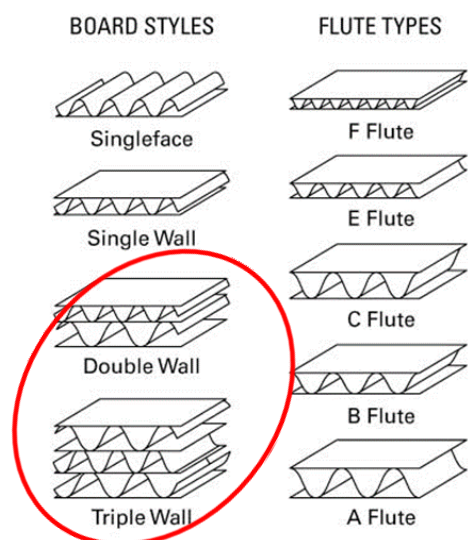
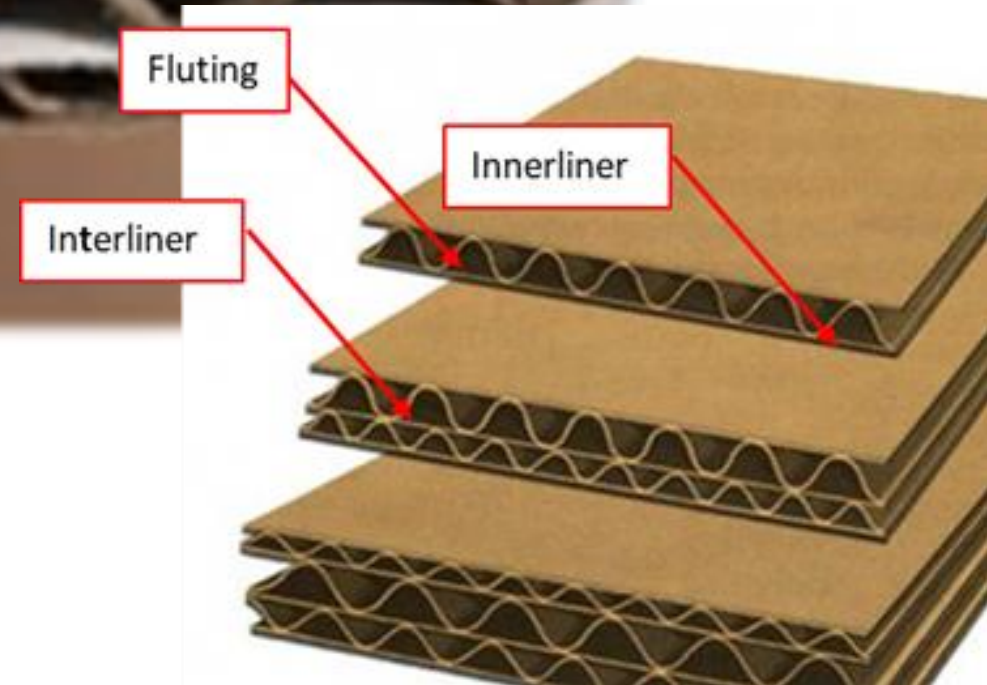
Industriområde med stort potensiale:

- Attraktivt næringsareal med nærhet til vei / bane / sjø
 - Flere etableringer er gjort siste år
 - Flere mulige etableringer jobbes med
- Norske Skog Skogn ønsker å slippe inn aktører som kan operere i synergi med eksisterende virksomhet for en fremtidsrettet satsing innen bærekraftig industri**

NORSKE SKOG SKOGEN Biopark 2022 - 2030

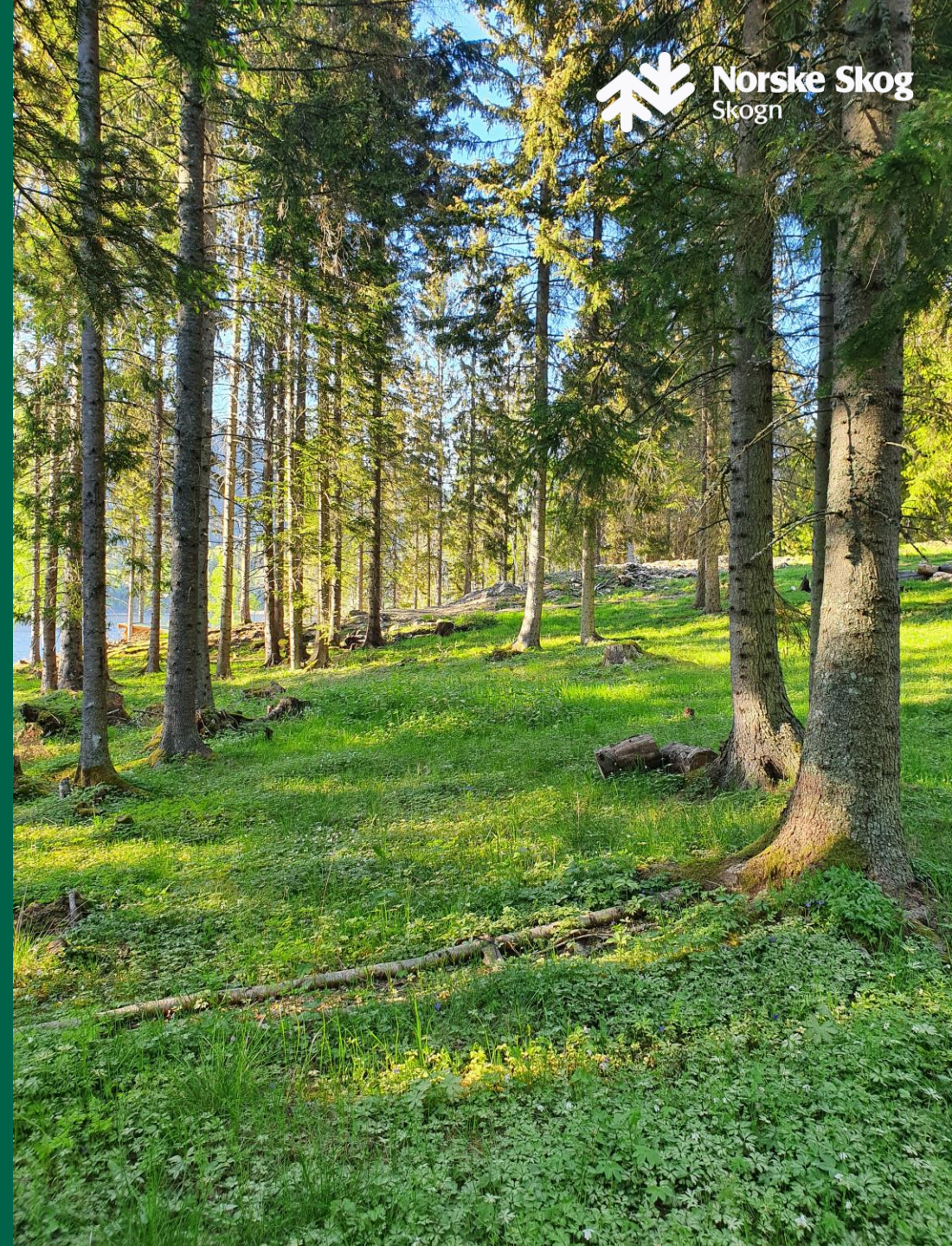


Skogn PM2 – først i Norske Skog Europa med emballasjepapir...



NORSKE SKOG SKOGN

« Ville det, tenke det, drømme det – gjøre det »





We Create Green Value

This presentation contains statements regarding the future in connection with Norske Skog's growth initiatives, profit figures, outlook, strategies and objectives. All statements regarding the future are subject to inherent risks and uncertainties, and many factors can lead to actual profits and developments deviating substantially from what has been expressed or implied in such statements.